# Revista de Investigación Multidisciplinaria





Volumen IX- N°27 NOVIEMBRE 2025 http://www.ctscafe.pe Lima - Perú



http://www.ctscafe.pe Volumen IX- N° 27 Noviembre 2025

ISSN 2521-8093





# Consejo Editorial

Director

Dr. Francisco Javier Wong Cabanillas

Editor, diseño y traducción

Bach. Carlos Alberto Vega Vidal

Diagramador de texto

Bach. Carlos Alberto Vega Vidal



## Comité Científico

Dr. Elena Rafaela Benavides Rivera

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Dra. Ysabel Zevallos Parave

Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle.

Lima-Perú

Dra, María Elena Salazar Salvatierra

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Dr. Wilfredo Edgar More Seminario

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Peru

Instituto de Cerámica y Vidrio-CSIC. Madrid-España

Dra. Zoraida Judith Huamán Gutiérrez

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Mag. Miguel Angel Tarazona Giraldo

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Dr. Oscar Rafael Tinoco Gómez

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Universidad Nacional Federico Villarreal. Lima-Perú

Dr. José Alfredo Herrera Quispe

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Mg. Robert Freddy Ore Gálvez

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Dr. Manuel Alberto Hidalgo Tupia

Universidad Nacional Federico Villarreal. Lima-Perú

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Dra. Rosa Karol Moore Torres

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Mag. Nicolas Papanicolau Denegri

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú

Dr. Oscar Eugenio Pujay Cristobal

Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión.

Cerro de Pasco-Perú

Universidad Nacional Hermilio Valdizán. Huánuco-Perú

Dr. Fidel Tadeo Soria Cuellar

Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle.

Lima-Perú

Dr. Pieter Dennis van Dalen Luna

Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú



# ÍNDICE

Pág.
<i>Introducci</i> ón
CIENCIAS BÁSICAS
Análisis de sedimentos en las costas del Callao: Zona cercana a Chucuito y la Dirección de Hidrografía y Navegación (DHN)
Sediment analysis on the coasts of Callao: Area near Chucuito and the Directorate of Hydrography and Navigation (DHN)
Analyse des sédiments sur les côtes de Callao : Zone proche de Chucuito et de la Direction de l'hydrographie et de la navigation (DHN)14
Juan Miguel De la Torre Ostos
Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Jose Freddy Atuncar Yrribari
Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Proceso híbrido de secado: deshidratación osmótica aplicado al secado convectivo del yacón (Smallanthus sonchifolius))
Hybrid drying process: osmotic dehydration applied to the convective drying of yacon (Smallanthus sonchifolius)
Procédure de séchage hybride : déshydratation osmotique appliquée au séchage convectif du yacon (Smallanthus sonchifolius)23
Emmanuell Keith Atamarin Malpartida
Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Randy Dustin Tinco Fernández
Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Jorge Luis Roca Becerra
Universidad Nacional Mayor de San Marcos
INGENIERÍAS
Aplicación de Lean Manufacturing (VSM y SMED) en el sector automotriz para reducir el tiempo de lavado de autos en la empresa D'ROCCE
Application of Lean Manufacturing (VSM and SMED) in the automotive sector to reduce car washing time at the company D'ROCCE
Application des principes du Lean Manufacturing (VSM et SMED) dans le secteur automobile pourréduire le temps de la vage des voitures chez D'ROCCE41
Jasmira Milagros Romero Ccente
Universidad Nacional Mayor de San Marcos



Enfoque Pull vs. planificación predictiva con TBATS y ETS para compras críticas en el mantenimiento correctivo de ascensores en Perú

Pull approach vs. predictive planning with TBATS and ETS for critical purchases in corrective elevator maintenance in Peru

Approche par traction vs planification prédictive avec TBATS et ETS pour les achats critiques dans le cadre de la maintenance corrective des ascenseurs au Pérou.......59

Raul Octavio Rosas Cordova

Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Roger Keny Amez Torres

Universidad Nacional Mayor de San Marcos

#### ECONOMIA Y GESTIÓN

Diagnóstico y análisis de causas raíz del bajo cumplimiento del sistema integrado de gestión en el Holding Martorell bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018

Diagnosis and root cause analysis of the low compliance of the integrated management system in the Martorell Holding under the ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 and ISO 45001:2018 standards

Angelo Giovanni Tineo Gomez

Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Optimización de la experiencia laboral en el COE de Yape con feedback continuo y coaching IA según ISO 9001:2015 para mejorar NPS y CSAT

Optimizing the work experience at the Yape COE with continuous feedback and AI coaching according to ISO 9001:2015 to improve NPS and CSAT

Franchesco Adriano Valenzuela Castillo

Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Fabiola del Pilar Pariona Magno

Universidad Nacional Mayor de San Marcos

#### CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES

Los efectos complejos y no lineales del ascenso de Donald Trump (2016–2020) en la configuración del sistema internacional contemporáneo

The complex and non-linear effects of the rise of Donald Trump (2016–2020) on the configuration of the contemporary international system

Les effets complexes et nonlinéaires de l'ascension de Donald Trump (2016-2020) sur la configuration du système international contemporain
Manuel Jose Carlos Javier Albarracin
Centro de Altos Estudios Nacionales
Terrorismo o conflicto armado interno: análisis jurídico-estratégico las acciones de Sendero Luminoso en el Perú (1980–2000)
Terrorism or internal armed conflict: a legal-strategic analysis of the actions of Shining Path in Peru (1980–2000)
Terrorisme ou conflit armé interne : une analyse juridico-stratégique des actions du Sentier lumineux au Pérou (1980-2000)
Manuel Barnard Javier Alva
Universidad San Ignacio de Loyola
Reflexión en torno a los factores psicosociales en el clima laboral y la gestión del riesgo social en los trabajadores administrativos de una institución universitaria
Reflection on the psychosocial factors in the work climate and the management of social risk in the administrative workers of a university institution
Réflexion sur les facteurs psychosociaux du climat de travail et la gestion du risque social chez les employés administratifs d'une institution universitaire
Selección documental y sus diferentes aspectos: Expurgo y valoración en las entidades públicas
Document selection and its different aspects: Weeding and appraisal in public entities
Sélection des documents et ses différents aspects : désherbage et évaluation dans les entités publiques
Anatolia Elva Vidal Taco
Universidad Nacional Mayor de San Marcos

#### Introducción

En la Edición anterior mencionábamos que nos encontramos en un año pre-electoral. Que prácticamente, en todos los meses del año 2026, estaremos en dos procesos electorales.

Para mediados de año, hemos de saber el nuevo equipo que gobernará el Perú, a los nuevos miembros de la cámara de Senadores y de Diputados, sin haberse eliminado la elección de nuestros representantes al Parlamento Andino.

Es decir, tendremos cuatro procesos electorales simultáneamente. Y tendremos un indeterminado número de candidatos. La tendencia es que en cada proceso aumenta el número de candidatos. Lo podemos ver como algo "positivo", un mayor compromiso político de los ciudadanos. Pero, el aspecto contrario, creo, es lo que prima, las aspiraciones desmesuradas de poder.

Y al superar este primer proceso, de manera continua pasamos a las elecciones, regionales, provinciales y distritales. Elegiremos a gobernadores regionales y asambleístas en 25 regiones políticas; a 196 alcaldes provinciales y sus regidores; además a 1695 alcaldes distritales acompañados de sus regidores.

A ello se debe considerar la probabilidad – muy alta – de la segunda vuelta. Para la elección presidencial, como para los gobiernos regionales y alcaldes provinciales y distritales. En cada caso, se explica por el criterio de representatividad de los elegidos.

Se presume que esta representatividad reflejada en la segunda vuelta, evita las revocatorias. Indico se "presume", porque eso no ha impedido revocatorias en todo nivel. En el Perú, ya no es noticia, la rotación de miembros del ejecutivo, de presidente y por añadidura de ministros de Estado.

La reflexión, y continuará para la edición 2026 de la Revista. Lo importante es ver al Perú con optimismo. Hoy es fundamental que todos los ciudadanos revisemos los programas de gobierno de todos los candidatos y, la trayectoria personal, laboral y profesional.

9

#### Nuestros artículos

En este número:

En el área ciencias el artículo "Análisis de sedimentos en las costas del Callao: Zona cercana a Chucuito y la Dirección de Hidrografía y Navegación (DHN)." realizado por Juan Miguel De la Torre Ostos y José Freddy Atuncar Yrribariel, analiza la distribución granulométrica de los sedimentos marinos en la costa del Callao, centrándose en la influencia de la proximidad a la costa y las actividades portuarias de DP World. Evaluaron cómo la cercanía a la costa y la intervención humana modifica la composición de los sedimentos y su aplicabilidad en proyectos de infraestructura. Parte de la metodología incluyó la clasificación granulométrica de los sedimentos mediante tamizado, con un análisis detallado de la proporción de grava, arena y finos en cada estación. Los resultados muestran la importancia de la concentración de grava en las estaciones cercanas a la costa siendo muy importante en la planificación de proyectos afines a los puertos, debido a que los suelos cercanos a la costa son adecuados para proyectos de alta resistencia, mientras que las zonas dominadas por sedimentos finos requieren estabilización para prevenir riesgos propios de las superficies que no son muy sólidas. Los autores recomiendan realizar análisis temporales previos a la realización de proyectos de construcción y un monitoreo continuo de los sedimentos.

Emmanuell Keith Atamarin Malpartida, Randy Dustin Tinco Fernández y Jorge Luis Roca Becerra en el artículo titulado "Proceso híbrido de secado: deshidratación osmótica aplicado al secado convectivo del yacón (Smallanthus sonchifolius)" presentan un modelo matemático para predecir el comportamiento del efecto previo de la deshidratación osmótica en rodajas de raíces de yacón al secado convectivo realizado a diferentes condiciones, para encontrar mejores condiciones de secado y obtener una reducción significativa en el tiempo de secado, lo que repercute en la calidad y producción comercial del yacón que es un tubérculo con un sabor dulce y agradable; motivo por el cual en algunas poblaciones es considerado como fruta debido a su peculiar característica, y es importante en los tratamientos para mitigar los efectos de la diabetes tipo B.

En nuestra sección ingenierías el artículo "Aplicación de Lean Manufacturing (VSM y SMED) en el sector automotriz para reducir el tiempo de lavado de autos en la empresa D' ROCCE" la investigadora Jasmira Milagros Romero Ccente determina la aplicabilidad de nuevas metodologías para la reducción de tiempos de lavado de autos, a través del takt time donde se establece que el tiempo para cada lavado debe durar lo minimo posible para generar rentabilidad en la empresa y satisfacción en los clientes. El estudio se realizó en un autolavado ubicado en Villa El Salvador donde cada lavado dura 57 minutos en promedio y que con la aplicación de la metodología Lean Manufacturing (VSM, SMED) se redujo los tiempos a 40.5 minutos promedio siendo una prueba de que la aplicación de estas nuevas metodologías permite cumplir el objetivo principal de la empresa y mejorar sus beneficios

Raul Octavio Rosas Córdova y Roger Keny Amez Torres nos muestran en "Enfoque Pull vs. planificación predictiva con TBATS y ETS para compras críticas en el mantenimiento correctivo de ascensores en Perú" el modelo de compras bajo demanda (Pull) con la planificación predictiva en el mantenimiento correctivo de ascensores para tratar de mejorar la disponibilidad de repuestos, minimisar los tiempos de inactividad y gerenciar mejor los recursos. Para su investigación utilizaron el enfoque cuantitativo y longitudinal, donde se lograron identificar ineficiencias mediante el uso de herramientas como el diagrama de Ishikawa, la matriz Vester



y la matriz FACTIS. Obtuvieron como resultado que el abastecimiento basado en pronósticos, por medio de algoritmos de series temporales como TBATS y ETS, ofrece una mejor respuesta y eficiencia que el método Pull. Su propuesta se basa en análisis de datos históricos y machine learning para una gestión de compras proactivas del mantenimiento correctivo de ascensores en el Perú.

En economía y gestión, Angelo Giovanni Tineo Gómez en el artículo "Diagnóstico y análisis de causas raíz del bajo cumplimiento del sistema integrado de gestión en el Holding Martorell bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018" desarrolla un diagnóstico integral del Sistema Integrado de Gestión (SIG) en el Holding Martorell, para así evaluar su nivel de cumplimiento frente a las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018. A través de la aplicación de metodologías de planificación organizacional logró identificar 83 causas raíz que explican las brechas en la estructura del sistema, las cuales se ubican principalmente en la gestión organizacional, la cultura, la planificación, el control documental y la participación del personal. Los resultados muestran un bajo nivel promedio de cumplimiento lo que refleja en la empresa una ejecución operativa más que la planificación para una mejora continua. Los resutados demuestran que la consolidación de una cultura de liderazgo, comunicación y aprendizaje organizacional es fundamental para alcanzar la eficacia del SIG, y que el modelo metodológico propuesto es una herramienta replicable para otras organizaciones que busquen fortalecer su desempeño y sostenibilidad.

En el artículo "Optimización de la experiencia laboral en el COE de Yape con feedback continuo y coaching IA según ISO 9001:2015 para mejorar NPS y CSAT" los autores Franchesco Adriano Valenzuela Castillo y Fabiola del Pilar Pariona Magno desarrollaron una aplicación práctica orientada a validar mejoras en los indicadores NPS (Net Promoter Score) y CSAT (Customer Satisfaction Score) dentro del área de Centro de Operaciones y Experiencia (COE) de Yape, del BCP. Ante los continuos cambios en la estructura de la organización, aplicaron una metodología basada en herramientas de control de calidad tales como el Diagrama de Pareto, Ishikawa, la Matriz Vester y el software UCINET 6, para lograr identificar las causas raíz que afectaban de sobremanera la percepción de los trabajadores. Este análisis mostró que la falta de retroalimentación clara y oportuna constituía el problema principal, disminuyendo en los trabajadores la motivación y afectando el clima laboral. Para tal fin, construyeron una matriz comparativa diseñando una propuesta metodológica cruzada, adaptada al contexto laboral evaluado. La implementación de esta metodología propuesta ayudó de manera muy importante a la mejora de los indicadores evaluados, demostrando que el uso de IA como se viene aplicando en diferentes empresas en la actualidad fortalece la gestión del trabajador y la calidad organizacional.

Nuestra sección ciencias sociales y humanidades presenta "Los efectos complejos y no lineales del ascenso de Donald Trump (2016-2020) en la configuración del sistema internacional contemporáneo" trabajo donde Manuel José Carlos Javier Albarracín del Centro de Altos Estudios Nacionales examina los efectos en el mundo de la presidencia de Trump en la configuración del sistema internacional contemporáneo, utilizando un enfoque cualitativo transversal en base a documentación bibliográfica, basado en el análisis de sus discursos, tratados internacionales, reportes institucionales y artículos indexados, utilizando elementos de la teoría del caos en el campo de las relaciones internacionales. El autor logra mostrar que el estilo de Trump para expresar sus politicas generó efectos diplomáticos asimétricos, desestabilizando alianzas históricas como la OTAN, aumentando la rivalidad con China y dando como resultado respuestas

desordenadas y creando reconfiguraciones geopolíticas inesperadas. El autor demuestra como resultado de su investigación que los liderazgos disruptivos pueden funcionar como desencadenantes de dinámicas impredecibles en sistemas complejos, afectando la estabilidad del orden internacional y la creación de políticas exteriores duraderas. Artículo de actualidad y lectura obligada para entender la geopolítica caótica actual que ha generado el segundo gobierno de Trump.

Existen periodos de nuestra historia reciente que al ser analizados por medio de la investigación científica causan aún mucha controversia y polarización, debido a la cercania del tiempo y a que una gran parte de nuestra poblacion vivió durante este periodo. En el artículo "Terrorismo o conflicto armado interno: análisis jurídico-estratégico las acciones de Sendero Luminoso en el Perú (1980–2000)" Manuel Barnard Javier Alva analisa que el periodo de violencia que sufrió el Perú entre 1980 y el 2000, protagonizado principalmente por Sendero Luminoso (APCPSL) ha sido objeto de un intenso debate sobre su calificación; analizándolo principalmente desde la defensa de los derechos humanos, descuidando según este análisis la defensa del Estado, para lo cual se examinó si el accionar violento del APCPSL en el periodo indicado se puede clasificar como "terrorismo" o como "conflicto armado", desde la mirada del Estado y de la seguridad nacional. El autor contrasta los artículos académicos, libros, datos, documentos, y el informe de la Comisión de la Verdad y Reconciliación, con la legislación nacional, internacional y una visión de la defensa del Estado. Finalmente explica por medio de este análisis que la clasificación de las acciones realizadas por el APCPSL es la de "terrorismo", clasificación utilizada desde la perspectiva del derecho como de la defensa del Estado, porque según los resultados presentados Sendero vulneró en todo momento lar normas del Derecho Internacional Humanitario, y realizó acciones terroristas y no operaciones militares. Un artículo importante para analizar este periodo y que abre el debate al análisis de este importante contexto histórico de nuestro país.

Julissa Marleni Icho Yacupoma en su artículo "Reflexión en torno a los factores psicosociales en el clima laboral y la gestión del riesgo social en los trabajadores administrativos de una institución universitaria" analiza cómo los elementos psicosociales más significativos en los empleos administrativos peruanos en el ámbito universitario tales como: la presión por resultados, la sobrecarga de trabajo, el escaso apoyo social dentro de la organización, el liderazgo ineficiente y la falta de autonomía al tomar decisiones, producen efectos en el trabajdor a nivel emocional (presentandose en forma de estrés, ansiedad o cansancio), cognitivo (son recurrentes los problemas de concentración o toma de malas decisiones) y somático (presencia de fatiga o cefaleas), lo que afecta al trabajador y a la institución universitaria. Además, nos muestra cómo la indefinición de los roles y la falta de reconocimiento institucional son motivos comunes de malestar psicosocial además de afectar el ambiente laboral y las labores administartivas. Un interesante artículo sobre un problema poco conocido en nuestro medio.

Para finalizar, Anatolia Elva Vidal Taco, continuando con la línea de metodología archivística nos presenta en su artículo "Selección documental y sus diferentes aspectos: Expurgo y valoración en las entidades públicas" explica como la selección documental es un proceso complejo y fundamental, nos da a conocer sus antecedentes históricos, métodos, técnicas, y su formalización en el Perú. Destaca la importancia estratégica para la optimización de recursos y la preservación de la "Memoria de la Nación". Analiza también la selección documental y sus diferentes aspectos, resaltando los procedimientos de expurgo y valoración en las entidades públicas. La autora nos muestra la relevancia de estos procesos dentro de la gestión archivística

11



moderna, además de cómo esto contribuye a la optimización de los recursos institucionales y a la conservación del patrimonio documental del país.

Concluimos un volumen más en un año muy agitado y con dinámicas que nos muesran como la falta de institucionalidad en nuestro país se ha convertido en una verdadera institución, donde los intereses de pocos son prioridad sobre los intereses de todos los peruanos, donde la ciudad, la megalopolis se ha convertido en un campo de sobrevivencia violento y caótico para los ciudadanos que la habitan, donde la desinformación, las opiniones comunes y corrientes basadas en pensamientos polarizantes, se hacen enunciados inamovibles que son tomados como única verdad que alimentan el egocentrismo y la desconexión con la realidad de nuestra Nación, donde pensar diferente y de manera lógica y crítica nos vuelve disfuncionales y nos aisla aun más. Es en este contexto donde la academia, sobre todo la investigación científica y multidisciplinaria representada en los más de 250 artículos presentados en estos nueve volúmenes, trata de analizar, entender y resolver los problemas de nuestro pais, nuestra sociedad, desde todo punto de vista, desde las posiciones más diversas, siendo la variedad de pareceres y teorias con las cuales se realizan estas investigaciones las bases y ejemplos de un diálogo plural, necesario en estos tiempos para entendernos, y respetarnos, como ciudadanos, como país. El equipo editorial y científico de CTSCAFE les desea un feliz nuevo año 2026, lleno de diálogo, entendimiento, y, sobre todo, mucha investigación.

Dr. Francisco Javier Wong Cabanillas

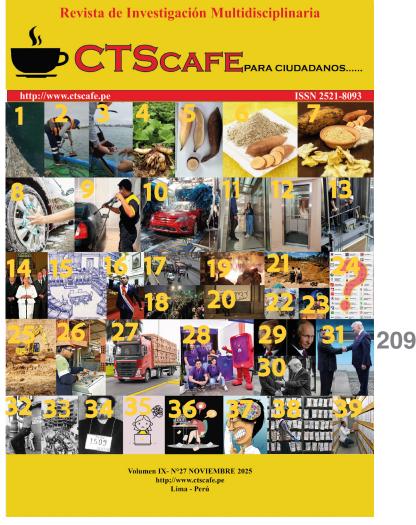
Director

Bach. Carlos Alberto Vega Vidal

Editor

## ÍNDICE DE IMÁGENES

- 1 Ostos, Atuncar (2025)
- 2. Ostos, Atuncar (2025)
- Ostos, Atuncar (2025)
- https://www.lahuertinagarden.com.ar/plantas-nativas/planta-de-yacon
- https://www.bioecoactual.com/2025/08/21/yacon-raiz-dulce-nutritiva-andes/
- https://nutrydiaperu.com/tienda/yacon-pulpa-enpolvo-x-500g/
- 7. https://vitallanosperu.com/producto/yacon-deshidratado-en-hojuelas-y-harina-de-yacon/
- https://tiendakarcher.pe/blog/consejos-limpieza-carros/?srsltid=AfmBOoog3kw8QlyNH\_GO-CL5Jnbj18Key0sra1kawi3k-tQId09Kr2h H
- https://pimentel.com.pe/carwash/
- 10. https://lavaderodeautoscarwash.com/los-carwashcrecen-en-lima/)
- https://www.ascensoresorbit.pe/
- https://www.schindler.pe/es/ascensores/modernizacion/componentes/cabinas.html
- 13. https://facara.com.ar/seguridad-en-ascensores-consejos-para-elegir-a-una-empresa-de-mantenimien-
- 14. https://www.expreso.com.pe/politica/vacancia-de-dina-boluarte-advierten-que-decision-del-congreso-no-respeto-debido-proceso-tribunal-constitucional-juan-carlos-portugal-noticia/1230597/
- 15. https://diarioelpueblo.com.pe/2023/07/25/las-elecciones-en-el-congreso/
- 16. http://www.spanish.xinhuanet.com/20251010/f5bf10d7f507468c9e59a04577a6ba4f/c.html
- 17. https://larepublica.pe/sociedad/2025/10/28/parode-transporte-el-4-de-noviembre-estas-son-lasrutas-y-lineas-que-suspenderan-sus-servicios-enlima-y-callao-ntpe-2053520
- 18. eldiario24.com/mundo/2025/10/16/peru-heridos-jose-jeri/
- 19. https://www.eltiempo.com/mundo/latinoamerica/ un-muerto-y-mas-de-100-heridos-en-lima-perudurante-protestas-contra-el-nuevo-gobierno-dejose-jeri-3500349
- https://oem.com.mx/elsoldemexico/gossip/jovenes-rinden-homenaje-a-truko-el-rapero-muerto-a-manos-de-la-policia-en-protesta-en-lima-peru-26325154
- 21. https://galvezmonteagudo.pe/mineria-ilegal-vs-mineria-informal-un-problema-vigente/
- https://cooperaccion.org.pe/gobierno-alistaria-ley-sobre-mineria-informal/
- https://convoca.pe/investigacion/arequipa-epicentro-dela-guerra-del-oro
- 24. https://portal.jne.gob.pe/portal/Pagina/Nota/17603
- http://ceramicdictionary.com/es/a/4360/clay-0-making-clay-in-constructionhttps://es.pinterest.com/hippieflower1969/the-french-revolution/
- https://elcomercio.pe/economia/dia-1/ladrillos-piramide-invertira-us-800-millones-2021-235206-noticia/
- https://www.freepik.com/premium-ai-image/red-truckwith-lot-bricks-front-word-g-front\_187626342.htm
- 28. https://www.linkedin.com/posts/yapeoficial\_feliz-d%C3%ADa-del-trabajador-gracias-a-activity-7191529441297125377-gCIo/?originalSubdomain=es
- https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-38974595
- https://www.realinstitutoelcano.org/comentarios/como-se-ha-vivido-en-china-la-victoria-de-trump-y-que-implicaciones-tiene-para-las-relaciones-sino-europeas/
- https://www.theguardian.com/world/2019/sep/16/ kim-jong-un-invites-donald-trump-to-visit-pyongyang-report?CMP=gu\_com



### De izquierda a derecha

- 32. https://www.elmundo.es/cultura/literatura/2021/07/10/60e83bab21efa0cc3c8b45de.html
- 33. https://www.facebook.com/ejercitodelperuoficial?locale=es LA
- https://www.miraflores.gob.pe/miraflores-a-30-anos-de-la-captura-del-cabecilla-terrorista-senderista-abimael-guzman/
- https://es.pngtree.com/freepng/stressed-office-worker-struggles-with-project-deadline-fatigue-anxiety-vector 12877338.html
- 36. https://es.vecteezy.com/arte-vectorial/19775582-dibujos-animados-profesional-agotamiento-ilustracion
- 37. https://www.drahumbert-psiquiatria.es/galeotes-y-galeras-el-estres-laboral/
- https://www.elperuano.pe/noticia/157101-archivo-general-de-la-nacion-la-institucion-que-salvaguarda-los-documentos-del-peru
- https://www.archivonacional.go.cr/index.php/institucional/content-component-4/archivo-historico



#### REVISTA DE INVESTIGACIÓN MULTIDISCIPLINARIA



http://www.ctscafe.pe

Volumen IX- N° 27 Noviembre 2025

210

## Contáctenos en nuestro correo electrónico

## revistactscafe@ctscafe.pe

Página Web:

http://ctscafe.pe

