Revista de Investigación Multidisciplinaria

CTSCAFE PARA CIUDADANOS.....

http://www.ctscafe.pe

ISSN 2521-8093



Volumen X- N°30 NOVIEMBRE 2026

http;//www.ctscafe.pe

Lima - Perú

REVISTA DE INVESTIGACIÓN MULTIDISCIPLINARIA

CTS CAFE Para ciudadanos…

http://www.ctscafe.pe

Volumen X- N° 30 Noviembre 2026

ISSN 2521-8093

Estrategias de gestión de conflictos socioambientales en proyectos mineros de capital chino: el caso Las Bambas, Apurímac (2015-2023)

Srta. Kimberly Antonella Vilchez Leyva
Universidad San Ignacio de Loyola
Correo electrónico: kimberly.vilchez@usil.pe

Srta. Helen Estrellita Leguia Mariano
Universidad San Ignacio de Loyola
Correo electrónico: helen.leguia@usil.pe

Srta. Enith Yasmin Saldaña Diaz
Universidad San Ignacio de Loyola
Correo electrónico: Enith.saldana@usil.pe

Srta. Valeria Caso Ceron
Universidad San Ignacio de Loyola
Correo electrónico: Valeria.caso@usil.pe

Recibido: 04 Septiembre 2026 Aceptado:25 Octubre 2026

Resumen: Durante el período 2015-2023, el proyecto minero Las Bambas, operado por MMG Limited en la provincia de Cotabambas (Apurímac), se consolidó como uno de los casos más representativos de conflictividad socioambiental asociada a la minería de capital chino en el Perú. Objetivo: este estudio analiza, mediante un enfoque comparativo-documental, la relación entre las estrategias de gestión de conflictos socioambientales -reactivas, preventivas y participativas- implementadas por MMG Limited y la dinámica de la conflictividad social en Apurímac durante dicho período. Método: se empleó un diseño cualitativo no experimental basado en la revisión sistemática de fuentes documentales secundarias (Defensoría del Pueblo, MINEM, informes de MMG Limited y literatura académica indexada), organizadas en tres bloques temáticos vinculados con los objetivos específicos de la investigación. Resultados: la evidencia documental muestra que las estrategias reactivas se asociaron con episodios de mayor intensidad, frecuencia y persistencia de la conflictividad, mientras que las estrategias preventivas y participativas -mesas de diálogo, acuerdos de inversión social y monitoreo ambiental participativo- se vincularon con niveles relativamente menores de conflictividad, aunque solo cuando incluyeron continuidad y seguimiento verificable. Conclusión: la gestión de conflictos en Las Bambas confirma que la reducción de la conflictividad social no depende únicamente de la existencia de espacios de diálogo, sino de su continuidad, seguimiento y cumplimiento efectivo, lo cual permite reconstruir la licencia social para operar y fortalecer la legitimidad institucional.

Palabras clave: Conflicto socioambiental/ Licencia social para operar/ Las Bambas/ Minería de capital chino/ Gestión de conflictos.

Abstract: during the 2015-2023 period, the Las Bambas mining project, operated by MMG Limited in the province of Cotabambas (Apurímac), became one of the most representative cases

of socio-environmental conflict associated with Chinese-capital mining in Peru. Objective: this study analyzes, through a comparative-documentary approach, the relationship between the socio-environmental conflict management strategies -reactive, preventive, and participatory- implemented by MMG Limited and the dynamics of social conflict in Apurímac during that period. Method: a qualitative, non-experimental design was applied, based on the systematic review of secondary documentary sources (Defensoría del Pueblo, MINEM, MMG Limited reports, and indexed academic literature), organized into three thematic blocks linked to the study's specific objectives. Results: the documentary evidence shows that reactive strategies were associated with episodes of greater intensity, frequency, and persistence of conflict, while preventive and participatory strategies -dialogue tables, social investment agreements, and participatory environmental monitoring- were linked to relatively lower levels of conflict, but only when they included continuity and verifiable follow-up. Conclusion: conflict management in Las Bambas confirms that the reduction of social conflict does not depend solely on the existence of dialogue spaces, but on their continuity, follow-up, and effective compliance, which helps rebuild the social license to operate and strengthen institutional legitimacy.

Keywords: Socio-environmental conflict/ Social license to operate/ Las Bambas/ Chinese-capital mining/ Conflict management.

Résumé: entre 2015 et 2023, le projet minier Las Bambas, exploité par MMG Limited dans la province de Cotabambas (Apurímac), s'est imposé comme l'un des cas les plus représentatifs de conflictualité socio-environnementale liée à l'exploitation minière à capitaux chinois au Pérou. Objectif : cette étude analyse, au moyen d'une approche comparative et documentaire, la relation entre les stratégies de gestion des conflits socio-environnementaux -réactives, préventives et participatives- mises en œuvre par MMG Limited et la dynamique de la conflictualité sociale en Apurímac durant cette période. Méthode : une conception qualitative non expérimentale a été appliquée, fondée sur l'examen systématique de sources documentaires secondaires (Defensoría del Pueblo, MINEM, rapports de MMG Limited et littérature académique indexée), organisées en trois blocs thématiques liés aux objectifs spécifiques de la recherche. Résultats : les données documentaires montrent que les stratégies réactives ont été associées à des épisodes de plus grande intensité, fréquence et persistance des conflits, tandis que les stratégies préventives et participatives -tables de dialogue, accords d'investissement social et suivi environnemental participatif- ont été liées à des niveaux relativement plus faibles de conflictualité, mais seulement lorsqu'elles comportaient continuité et suivi vérifiable. Conclusion : la gestion des conflits à Las Bambas confirme que la réduction de la conflictualité sociale ne dépend pas uniquement de l'existence d'espaces de dialogue, mais de leur continuité, de leur suivi et de leur respect effectif, ce qui permet de reconstruire la licence sociale d'exploitation et de renforcer la légitimité institutionnelle.

Mots-clés: Conflit socio-environnemental/ Licence sociale d'exploitation/ Las Bambas, exploitation minière à capitaux chinois/ Gestion des conflits.

1. Introducción

Durante los últimos años, el Perú ha fortalecido su posición como país minero destacado en América Latina, debido a su importante producción de minerales como cobre, zinc, plata y oro. Este crecimiento ha generado beneficios económicos para el país; sin embargo, también ha esta-

do acompañado por el incremento de conflictos socioambientales en regiones de alta actividad extractiva, como Apurímac.

La región Apurímac se ubica en el sur-centro del Perú y limita con Cusco, Ayacucho y Arequipa; presenta, además, una alta presencia de concesiones mineras. El proyecto Las Bambas se encuentra principalmente en la provincia de Cotabambas, mientras que el corredor minero del sur conecta la operación con rutas de transporte hacia zonas de salida comercial. Este corredor atraviesa territorios comunales y constituye uno de los principales vectores de conflictividad documentados por la Defensoría del Pueblo durante el período 2015-2023.

Estos conflictos se originan principalmente por disputas relacionadas con el uso de recursos naturales, los impactos ambientales en el agua y el suelo, la ocupación del territorio, así como por la idea de que los beneficios generados por la actividad minera no se distribuyen de manera equitativa entre las empresas, el Estado y las comunidades locales. En este contexto, la presencia de empresas mineras de capital chino ha adquirido especial relevancia, particularmente en el proyecto Las Bambas, operado por MMG Limited en la provincia de Cotabambas. Durante el período 2015-2023, este proyecto se convirtió en uno de los casos más representativos de conflictividad socioambiental en el Perú, debido a la recurrencia de protestas, bloqueos viales, declaratorias de emergencia e intervenciones estatales.

Si bien diversos estudios han analizado las problemáticas socioambientales ligadas a la minería en el Perú y el creciente papel de las inversiones chinas en América Latina, todavía existe un vacío en la literatura respecto a la efectividad de las estrategias de gestión de conflictos implementadas por empresas mineras de capital chino en contextos locales específicos. Aunque existen investigaciones sobre inversiones mineras chinas en Ecuador, Chile y Argentina, son limitados los estudios que examinan de manera específica la gestión de conflictos socioambientales en el caso peruano y, particularmente, en el proyecto Las Bambas. Los estudios existentes han abordado, en mayor medida, los impactos económicos, sociales o ambientales de la actividad extractiva. Un antecedente reciente es el de Maiza-Larrarte y Claudio-Quiroga (2025), quienes realizan una evaluación intermedia de las consecuencias socioeconómicas y ambientales de Las Bambas, evidenciando un balance mixto en un contexto de conflictividad intensa entre las comunidades y la empresa concesionaria. No obstante, aún se observa un desarrollo limitado de investigaciones enfocadas en analizar cómo los mecanismos de diálogo, negociación y relacionamiento comunitario contribuyen a prevenir o reducir la conflictividad social.

El problema de investigación planteado es el siguiente: ¿Cómo se relacionan los tipos de estrategias de gestión de conflictos socioambientales reactivas, preventivas y participativas implementadas por empresas mineras de capital chino con la dinámica de la conflictividad social en Apurímac durante el período 2015-2023? El objetivo general planteado en esta investigación es analizar, mediante un enfoque comparativo-documental, la relación entre las estrategias de gestión de conflictos socioambientales implementadas por empresas mineras de capital chino y la dinámica de la conflictividad social en Apurímac durante el período 2015-2023.

A partir de este objetivo general, se plantean los siguientes objetivos específicos: OE1) Describir el contexto histórico-operativo del proyecto Las Bambas y los actores involucrados en la conflictividad socioambiental en Apurímac durante el período 2015-2023, correspondiente al bloque de resultados 4.1; OE2) Analizar las características y efectos de las estrategias reactivas implementadas por MMG Limited frente a los conflictos sociales asociados al proyecto Las Bambas, correspondiente al bloque de resultados 4.2; y OE3) Evaluar el impacto de las estrate-

gias preventivas y participativas sobre la intensidad, frecuencia y persistencia de los conflictos socioambientales registrados durante el período 2015-2023, correspondiente al bloque de resultados 4.3.

El artículo se organiza en las siguientes secciones. Luego de esta introducción, la sección Material y métodos explica el enfoque cualitativo, los criterios de selección de fuentes y el procedimiento de revisión documental empleado, incluida la clasificación operativa de las estrategias de gestión de conflictos. La sección Resultados expone los hallazgos organizados en tres bloques temáticos vinculados con los objetivos específicos. La sección Discusión analiza dichos resultados a la luz del marco conceptual presentado en esta introducción. Finalmente, las secciones Agradecimiento y Conclusiones cierran el artículo, esta última verificando la hipótesis planteada a partir de la evidencia documental del período 2015-2023.

La hipótesis de investigación sostiene que las estrategias reactivas de gestión de conflictos socioambientales implementadas en el proyecto Las Bambas se asocian con mayores niveles de intensidad, frecuencia y persistencia de la conflictividad social en Apurímac durante el período 2015-2023. En contraste, las estrategias preventivas y participativas contribuyen a reducir dichos niveles de conflictividad al fortalecer el diálogo entre la empresa, el Estado y las comunidades, así como la legitimidad institucional y la participación ciudadana. Se anticipa que los resultados confirmarán esta hipótesis con una matización relevante: la reducción de la conflictividad no depende únicamente de la existencia de mesas de diálogo, acuerdos comunitarios o mecanismos participativos, sino también de su continuidad, seguimiento y cumplimiento efectivo.

La teoría de los stakeholders sostiene que las organizaciones deben considerar los intereses de los actores vinculados a su actividad, tanto de quienes inciden en ella como de quienes reciben sus efectos (Freeman, 1984). Mitchell et al. (1997) proponen evaluar a estos actores según poder, legitimidad y urgencia, criterio pertinente para comprender por qué las comunidades de Cotabambas, pese a contar con menor poder económico frente a MMG Limited, concentran legitimidad territorial y capacidad de movilización.

La legitimidad institucional explica por qué la continuidad de un proyecto minero no depende únicamente del cumplimiento de permisos legales, sino de la percepción social sobre su actuación (Suchman, 1995; Scott, 1995). Deephouse y Suchman (2008) añaden que esta legitimidad debe renovarse de manera continua mediante prácticas coherentes con las expectativas de los actores involucrados.

Los principios rectores sobre empresas y derechos humanos (Ruggie, 2011) se organizan en torno a proteger, respetar y remediar, y permiten observar si la gestión empresarial y estatal incorpora mecanismos de prevención, participación y reparación frente a los conflictos extractivos. Rodríguez-Garavito (2014) advierte que estos conflictos se intensifican cuando las comunidades perciben que sus derechos territoriales, ambientales o participativos no son atendidos de manera efectiva.

El conflicto socioambiental se entiende como una disputa entre actores con intereses divergentes por el acceso, uso o afectación de recursos naturales y territorios, disputa que en el Perú suele presentar una dinámica cíclica de protesta, negociación parcial y reaparición (Ormaechea, 2015; Walter y Urkidi, 2017). Este concepto se articula con el extractivismo, entendido como un modelo de extracción masiva de recursos con escaso procesamiento local (Gudynas, 2015;

Svampa, 2019), y con evidencia de que la conflictividad no gestionada adecuadamente se traduce en costos empresariales concretos (Franks et al., 2014). Bebbington et al. (2008) muestran, para el conjunto de los Andes, que estos movimientos sociales vinculados a la minería expresan disputas por los medios de vida y el desarrollo territorial rural, patrón que se replica en el caso de Las Bambas. Conde y Le Billon (2017) sistematizan, además, los factores que explican por qué unas comunidades resisten los proyectos mineros y otras no, entre ellos la percepción de impactos, la falta de participación y la desconfianza hacia la empresa.

La licencia social para operar es la aceptación que una comunidad brinda a un proyecto extractivo más allá del cumplimiento legal, sustentada en la confianza y la legitimidad construidas con los actores locales (Thomson y Boutilier, 2011). Esta licencia es dinámica y puede deteriorarse cuando la empresa modifica condiciones relevantes sin participación suficiente (Prno y Slocombe, 2012; Moffat y Zhang, 2014); en contextos peruanos, su fortalecimiento depende de la legitimidad y la confianza construidas de manera sostenida con las comunidades (Saenz, 2019).

2. Material y métodos

Este estudio fue desarrollado desde un enfoque cualitativo de tipo no experimental, mediante la aplicación de la técnica de revisión documental y análisis de fuentes secundarias. Este diseño resulta pertinente, dado que el objeto de estudio -la gestión de la conflictividad social y las estrategias de intervención en el proyecto minero Las Bambas- requiere la comprensión e interpretación de procesos sociales, económicos y políticos que no son susceptibles de medición directa en el contexto de esta investigación.

A partir de los conceptos teóricos presentados en la introducción, las estrategias de gestión de conflictos se clasifican operativamente en reactivas, preventivas y participativas. Las estrategias reactivas se aplican después del escalamiento del conflicto; las preventivas buscan anticipar demandas y reducir riesgos antes de protestas o bloqueos; y las participativas incorporan a comunidades, empresa y Estado en espacios de diálogo, monitoreo y seguimiento de compromisos. Esta clasificación constituye la herramienta analítica central del estudio y permite examinar la intensidad, frecuencia y persistencia de la conflictividad en Las Bambas.

La recolección de información se realizó a través de la identificación, selección y análisis sistemático de fuentes documentales relevantes para el período 2015-2023 y tomando como referencia el espacio territorial asociado al proyecto minero Las Bambas en el Perú. Las fuentes consultadas incluyen artículos científicos indexados en bases de datos como Scopus, Redalyc, Dialnet y Google Scholar; reportes de organismos nacionales como el Ministerio de Energía y Minas (MINEM) y la Defensoría del Pueblo; informes de sostenibilidad de MMG Limited; documentos institucionales del Estado peruano; y literatura académica especializada en gestión de conflictos socioambientales y minería.

La búsqueda documental se realizó en Scopus, Redalyc, Dialnet, Google Scholar y ProQuest mediante la ecuación: ("Las Bambas" OR "proyecto minero Las Bambas") AND ("conflicto socioambiental" OR "conflictividad social" OR "gestión de conflictos") AND ("estrategia" OR "política pública" OR "gobernanza" OR "Perú"). Se recuperaron documentos académicos, reportes institucionales y fuentes complementarias relacionadas con Las Bambas, conflictos socioambientales, licencia social para operar, extractivismo y gestión de stakeholders. Como recurso auxiliar se emplearon herramientas de inteligencia artificial para identificar fuentes

adicionales y organizar la información, verificando toda la evidencia en sus fuentes originales antes de incorporarla al análisis.

Los criterios de selección de fuentes aplicados fueron los siguientes: pertinencia temática directa con el problema de investigación; procedencia de autores o instituciones reconocidos en el campo disciplinar; publicación preferentemente dentro de los últimos diez años, con excepción de fuentes históricas indispensables para el análisis del período estudiado; y disponibilidad en acceso abierto o en repositorios académicos institucionales.

El procedimiento analítico consistió en la organización temática de la información recolectada en categorías correspondientes a los tres objetivos específicos de la investigación. Para cada categoría, se identificaron los principales hallazgos mediante una matriz comparativa, se contrastaron las perspectivas de distintos autores, instituciones y fuentes documentales, y se sistematizó la evidencia con el fin de vincular las estrategias de gestión identificadas -reactivas, preventivas o participativas- con la intensidad y persistencia de la conflictividad analizada. Este procedimiento permitió responder de manera ordenada a la pregunta de investigación planteada.

El análisis desarrollado fue de naturaleza descriptiva y, cuando correspondió, comparativa, debido a que se identificaron patrones, tendencias y diferencias en el tratamiento de la conflictividad durante el período estudiado. No se realizaron entrevistas, encuestas ni recolección de datos primarios, por lo que los resultados se construyeron exclusivamente a partir de evidencia documental proveniente de fuentes secundarias. Como apoyo complementario para la búsqueda, organización y mejora de redacción del manuscrito, se utilizaron herramientas de inteligencia artificial; sin embargo, toda la información fue revisada y contrastada con sus fuentes originales. Asimismo, el diseño de la investigación, los criterios de selección de fuentes, los juicios analíticos, las interpretaciones y los planteamientos finales son responsabilidad exclusiva de las autoras.

3. Resultados

Los resultados se organizan en tres bloques directamente vinculados con los objetivos específicos del estudio. El bloque 4.1 responde al OE1, el bloque 4.2 responde al OE2 y el bloque 4.3 responde al OE3. Esta organización mantiene la trazabilidad entre los objetivos de investigación, la evidencia documental revisada y los hallazgos presentados para el período 2015-2023 en Apurímac, con énfasis en el proyecto minero Las Bambas.

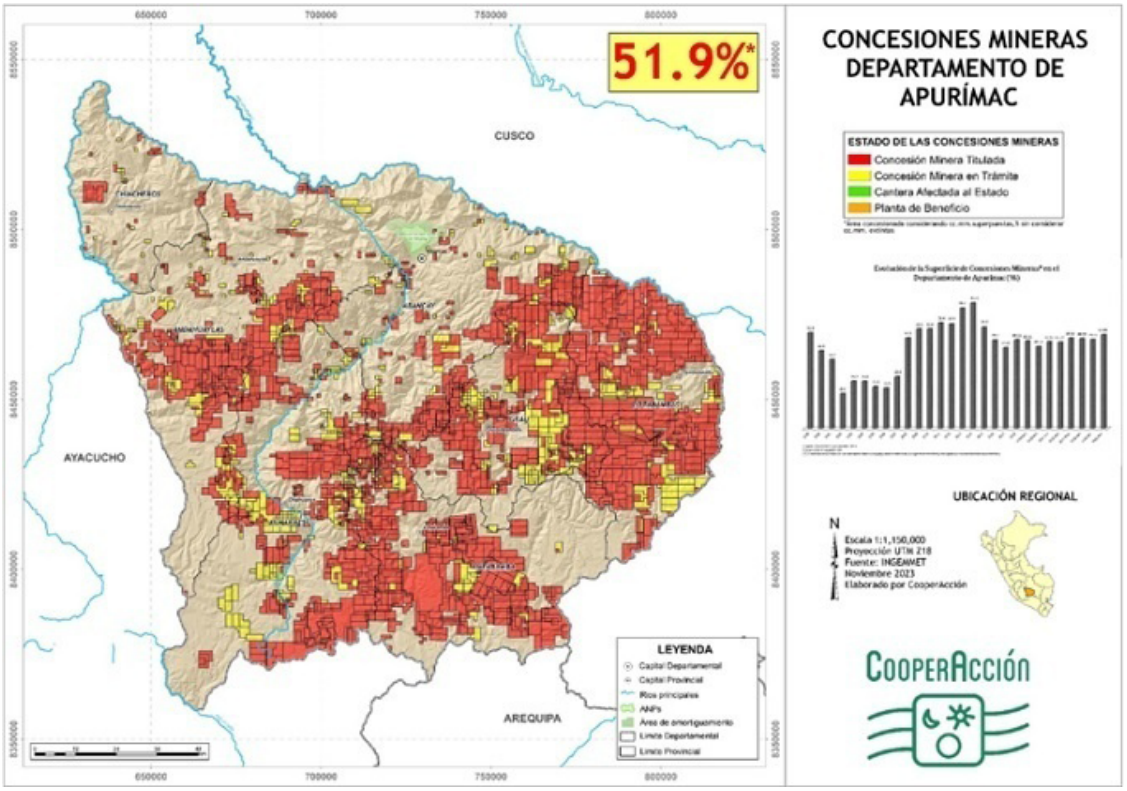
3.1. Contexto histórico-operativo y actores de la conflictividad socioambiental en Las Bambas (2015-2023)

El contexto previo a 2015 permite comprender el origen de la conflictividad posterior. La información revisada registra que Las Bambas atravesó una etapa de planificación, construcción de infraestructura, transferencia empresarial y reasentamiento de la comunidad de Fuerabamba antes del inicio de operaciones comerciales. La cronología del caso muestra que el proyecto pasó de Xstrata a Glencore y luego a MMG Limited, al mismo tiempo que se consolidaban componentes operativos y territoriales que luego serían relevantes para las demandas comunitarias (Defensoría del Pueblo, 2019; Las Bambas, s. f.).

Durante el período 2015-2023, Las Bambas se consolidó como una de las operaciones cupríferas más relevantes del Perú por su escala productiva y por su incidencia en la economía minera

nacional. La operación se ubica en Apurímac, principalmente en la provincia de Cotabambas, y es administrada por MMG Limited, empresa vinculada a capital chino. Las fuentes revisadas registran inversión, empleo y dinamismo económico regional; sin embargo, también documentan episodios recurrentes de conflicto socioambiental vinculados con modificaciones del Estudio de impacto ambiental, uso del corredor minero, tránsito de vehículos pesados, preocupaciones por agua y aire, demandas de inversión social y participación comunitaria (Defensoría del Pueblo, 2018, 2022; MINEM, 2023; MMG Limited, 2023).

Figura N°1: Concesiones mineras del departamento de Apurímac. Nota. Tomado de CooperAcción (2023).



Fuente: elaboración en base a información del Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico (INGEMMET).

La información documental permite identificar tres grupos de stakeholders principales en la dinámica de la conflictividad. El primero corresponde a las comunidades locales de Cotabambas y de zonas vinculadas al corredor minero, cuyas demandas se relacionaron con territorio, recursos naturales, compensaciones, empleo local, cumplimiento de acuerdos y participación en decisiones vinculadas al proyecto. El segundo corresponde a MMG Limited, como empresa operadora responsable de la continuidad productiva, los compromisos sociales y el relacionamiento comunitario. El tercero corresponde al Estado peruano, mediante el gobierno nacional, gobiernos subnacionales, la Defensoría del Pueblo y entidades sectoriales, que participaron como reguladores, mediadores y garantes del orden público (Defensoría del Pueblo, 2018, 2022; MMG Limited, 2023).

Los conflictos asociados a Las Bambas pueden organizarse documentalmente en tres tipos principales. El primero corresponde a conflictos por impactos ambientales percibidos o reportados, relacionados con agua, aire, suelo, tránsito de transporte minero y posibles efectos sobre actividades agrícolas o ganaderas. El segundo corresponde a conflictos por uso del territorio,

especialmente por el tránsito de camiones en el corredor minero y el uso de rutas comunales. El tercero corresponde a conflictos por incumplimiento de acuerdos, vinculados con contratación local, inversión social, compensaciones territoriales y mecanismos de monitoreo ambiental. Esta clasificación ordena los hallazgos documentales y permite relacionar las causas del conflicto con la dinámica de protestas, bloqueos, negociaciones y mesas de diálogo (Defensoría del Pueblo, 2022, 2023; MMG Limited, 2023).

Tabla N°1: Actores y demandas documentadas en la conflictividad socioambiental de Las Bambas, 2015-2023.

Actor identificado	Rol en el conflicto	Demandas o funciones registradas	Fuente documental
Comunidades locales de Cotabambas y zonas del corredor minero	Actor social directamente afectado o movilizado	Territorio, agua, aire, compensaciones, empleo local, cumplimiento de acuerdos y participación comunitaria	Defensoría del Pueblo (2018, 2022)
MMG Limited	Empresa operadora del proyecto Las Bambas	Continuidad operativa, compromisos sociales, inversión comunitaria y relacionamiento con comunidades	MMG Limited (2023)
Estado peruano	Regulador, mediador y garante del orden público	Intervención institucional, mesas de diálogo, declaratorias de emergencia y seguimiento de conflictos sociales	Defensoría del Pueblo (2022, 2023); MINEM (2023)

Fuente: Elaboración propia con base en Defensoría del Pueblo (2018, 2022, 2023), MINEM (2023) y MMG Limited (2023).

3.2. Estrategias reactivas implementadas por MMG Limited frente a los conflictos sociales

Las estrategias reactivas identificadas en el caso Las Bambas se caracterizaron por responder después de que el conflicto ya se había manifestado mediante protestas, bloqueos de vías, paralizaciones o presión comunitaria. En la documentación revisada, estas respuestas incluyeron negociaciones posteriores al escalamiento, intervención estatal luego de la protesta, declaratorias de emergencia y acuerdos alcanzados en contextos de alta tensión social. Este tipo de gestión aparece con mayor frecuencia en los años en que las demandas comunitarias no fueron canalizadas previamente mediante mecanismos institucionales permanentes o espacios de diálogo sostenidos (Defensoría del Pueblo, 2018, 2022).

El bloqueo del corredor minero constituye uno de los episodios más representativos de la gestión reactiva de la conflictividad en Las Bambas. Durante el período analizado, diversas comunidades vinculadas al área de influencia del proyecto y al corredor minero realizaron medidas de fuerza asociadas a reclamos acumulados por acuerdos pendientes, modificaciones ambientales, compensaciones territoriales y afectaciones percibidas por el tránsito de vehículos pesados. En estos casos, la respuesta de la empresa y del Estado se produjo principalmente después del inicio de la protesta, mediante negociaciones de emergencia, instalación de mesas de diálogo e intervención institucional (Defensoría del Pueblo, 2018, 2019, 2022).

La sistematización documental muestra que los episodios gestionados de manera reactiva coincidieron con mayores niveles de intensidad, frecuencia y persistencia del conflicto. En términos de intensidad, los conflictos escalaron hacia bloqueos, paros, paralizaciones e intervención de autoridades. En términos de frecuencia, se registró la repetición de reclamos similares en distintos momentos del período estudiado. En términos de persistencia, los conflictos reaparecieron

cuando los acuerdos previos fueron percibidos como pendientes, incompletos o insuficientes. Esta evidencia no constituye una prueba estadística causal, pero sí permite identificar una asociación documental entre respuestas tardías y conflictividad recurrente (Defensoría del Pueblo, 2018, 2022, 2023).

Tabla N°2: Estrategias reactivas y dinámica de la conflictividad social en Las Bambas, 2015-2023.

Hito documentado	Respuesta reactiva identificada	Dinámica de conflictividad asociada	Fuente documental
Protestas por modificaciones ambientales y demandas comunitarias	Intervención posterior al escalamiento y negociación de emergencia	Intensidad alta por movilización social y cuestionamientos al proyecto	Defensoría del Pueblo (2018, 2022)
Bloqueos del corredor minero	Mediación estatal y acuerdos bajo presión social después de la medida de fuerza	Frecuencia y persistencia altas por repetición de reclamos vinculados al corredor minero	Defensoría del Pueblo (2018, 2019, 2022)
Reaparición de reclamos por acuerdos pendientes	Reactivación de espacios de diálogo luego de nuevas protestas o paralizaciones	Persistencia del conflicto por acuerdos percibidos como incompletos o incumplidos	Defensoría del Pueblo (2022, 2023)

Fuente: Elaboración propia con base en Defensoría del Pueblo (2018, 2019, 2022, 2023).

3.3. Estrategias preventivas y participativas frente a la intensidad, frecuencia y persistencia de los conflictos socioambientales

Las estrategias preventivas y participativas registradas en el caso Las Bambas incluyeron mesas de diálogo tripartitas, acuerdos de inversión social, espacios de negociación permanente y mecanismos de monitoreo ambiental participativo. Las mesas de diálogo reunieron a representantes del Estado, la empresa y las comunidades para tratar demandas, registrar compromisos y canalizar reclamos. Los acuerdos de inversión social se orientaron a infraestructura, empleo local, servicios comunitarios y atención de demandas territoriales. Por su parte, el monitoreo ambiental participativo incorporó a representantes comunitarios en procesos de seguimiento y verificación de información ambiental (Defensoría del Pueblo, 2023; MMG Limited, 2023).

Durante los períodos en que los espacios de diálogo estuvieron activos, las fuentes revisadas registran una canalización institucional de las demandas comunitarias y una reducción relativa de la intensidad de algunos episodios de conflicto. No obstante, la documentación también muestra que los reclamos reaparecieron cuando los acuerdos quedaron pendientes, cuando el seguimiento fue insuficiente o cuando las comunidades percibieron que los compromisos asumidos no habían sido cumplidos en los plazos previstos. Por ello, los mecanismos preventivos y participativos se vinculan documentalmente con menores niveles relativos de conflictividad solo cuando presentan continuidad, seguimiento y cumplimiento verificable (Defensoría del Pueblo, 2022, 2023; MMG Limited, 2023).

La comparación documental entre estrategias reactivas, preventivas y participativas permite identificar diferencias en la intensidad, frecuencia y persistencia del conflicto. Las estrategias reactivas se relacionaron con episodios de mayor intensidad, debido a que fueron aplicadas des-

pués del inicio de protestas, bloqueos o paralizaciones. Las estrategias preventivas se asociaron con niveles medios o menores de conflictividad cuando permitieron anticipar demandas y generar canales de atención antes del escalamiento. Las estrategias participativas se vincularon con menores niveles relativos de frecuencia y persistencia cuando incorporaron a comunidades, empresa y Estado en espacios de diálogo y seguimiento de compromisos (Defensoría del Pueblo, 2018, 2022, 2023; MMG Limited, 2023).

Tabla N°3: Evolución documental del conflicto socioambiental en Las Bambas, 2015-2023.

Año	Hito relevante	Estrategia predominante	Nivel de conflictividad
2015	Inicio de operaciones y consolidación del proyecto	Preventiva inicial	Media
2016	Protestas por modificaciones ambientales y demandas comunitarias	Reactiva	Alta
2018	Bloqueos del corredor minero y medidas de fuerza	Reactiva	Alta
2019	Instalación de mesas de diálogo y negociación institucional	Participativa	Media
2020	Tensiones por restricciones, pandemia y compromisos pendientes	Reactiva	Media
2021	Nuevos bloqueos, paralizaciones y reclamos acumulados	Reactiva	Alta
2022	Reanudación de negociaciones e intervención estatal	Participativa	Media
2023	Inversión social, monitoreo ambiental y seguimiento de compromisos	Preventiva/participativa	Baja-media

Fuente: Elaboración propia con base en Defensoría del Pueblo (2018, 2019, 2022, 2023), MINEM (2023) y MMG Limited (2023).

4. Discusión

Los hallazgos del Bloque 3.1 permiten discutir el contexto histórico-operativo de Las Bambas desde el concepto de licencia social para operar. El antecedente de transferencia del proyecto, el reasentamiento de Fuerabamba, las modificaciones del EIA y el uso del corredor minero muestran que la aceptación comunitaria no dependió únicamente de permisos legales, sino de la confianza construida entre empresa, Estado y comunidades. A la luz de Thomson y Boutilier (2011), estos cambios pudieron deteriorar la licencia social de MMG Limited, porque la comunidad percibió decisiones relevantes sin participación suficiente. Esta lectura es coherente con Prno y Slocombe (2012), quienes sostienen que la licencia social es dinámica y puede perderse cuando las condiciones del proyecto cambian sin legitimidad social suficiente. Desde la legitimidad institucional y los Principios rectores sobre empresas y derechos humanos, esta situación también evidencia que el cumplimiento formal de permisos no fue suficiente para sostener la aceptación social del proyecto, pues la continuidad operativa dependía de prácticas verificables, participación efectiva y mecanismos de reparación frente a las expectativas comunitarias (Suchman, 1995; Ruggie, 2011).

Los hallazgos del Bloque 3.2 muestran que las estrategias reactivas se vincularon con episodios de mayor intensidad y persistencia. Desde el enfoque de extractivismo de Gudynas (2015), esta

dinámica puede entenderse como parte de un patrón en el que los beneficios económicos de la minería se concentran en escalas nacionales o empresariales, mientras los costos territoriales se experimentan localmente. A su vez, Svampa (2019) permite interpretar la conflictividad de Apurímac como expresión de neoextractivismo, debido a que el discurso de inversión y crecimiento coexistió con tensiones por territorio, agua, tránsito pesado y participación ciudadana. En ese sentido, los conflictos de Las Bambas reproducen rasgos comunes de zonas extractivas donde la gobernanza opera más por respuesta a crisis que por prevención, lo cual es consistente con la evidencia de Franks et al. (2014) sobre los costos empresariales que genera un conflicto no gestionado a tiempo.

La analogía con el caso Tintaya en Espinar refuerza esta interpretación. En ambos casos, la conflictividad no se redujo a desacuerdos puntuales, sino que estuvo asociada a demandas territoriales, cuestionamientos ambientales y exigencias de participación comunitaria. De Echave (2009) muestra que Tintaya combinó momentos de protesta y diálogo, lo cual permite comparar cómo las mesas de negociación pueden canalizar tensiones, pero no sustituyen la necesidad de atender causas estructurales. Esta analogía permite ubicar a Las Bambas dentro de una trayectoria más amplia de conflictividad minera en el sur andino peruano, en línea con los factores de resistencia comunitaria sistematizados por Conde y Le Billon (2017).

Los hallazgos del Bloque 3.3 se relacionan con la teoría de los stakeholders. Freeman (1984) señala que las organizaciones deben gestionar las relaciones con todos los actores afectados por sus decisiones, y Mitchell et al. (1997) advierten que los actores con menor poder económico pueden volverse centrales cuando poseen legitimidad y urgencia. En Las Bambas, las comunidades de Cotabambas y del corredor minero no tenían el mismo poder económico que MMG Limited, pero sí capacidad de movilización y legitimidad territorial. Por ello, las estrategias preventivas y participativas tuvieron mejores resultados relativos cuando reconocieron a estas comunidades como stakeholders centrales y no solo como actores de protesta. Está lectura también se vincula con la debida diligencia empresarial, porque la gestión preventiva requiere identificar impactos, atender reclamos y realizar seguimiento verificable de compromisos sociales y ambientales (Shift & Mazars, 2015), en línea con la evidencia de Saenz (2019) sobre la construcción sostenida de legitimidad y confianza en el contexto minero peruano.

La lectura integrada de los tres bloques permite matizar la hipótesis de investigación. Las estrategias reactivas no explican por sí solas toda la conflictividad, pero sí aparecen asociadas a momentos de mayor intensidad, frecuencia y persistencia. En cambio, las estrategias preventivas y participativas se vinculan con una reducción relativa de la conflictividad cuando incluyen continuidad, seguimiento y cumplimiento efectivo. Esta discusión confirma que la gestión de conflictos en Las Bambas no puede evaluarse solo por la existencia de mesas de diálogo, sino por su capacidad para reconstruir licencia social, sostener legitimidad institucional, atender causas territoriales y reconocer adecuadamente a los stakeholders locales.

5. Agradecimiento

Las autoras agradecen a la Universidad San Ignacio de Loyola por el espacio formativo brindado para el desarrollo de este artículo. Asimismo, expresan su reconocimiento a la Defensoría del Pueblo, al Ministerio de Energía y Minas (MINEM) y a MMG Limited, instituciones cuyas fuentes documentales permitieron sustentar el análisis presentado. Finalmente, agradecen al

docente del curso, el profesor Jimmy Alexander Cárdenas Bellido, por su acompañamiento durante el proceso de investigación.

6. Conclusiones

La investigación desarrollada permitió determinar que las estrategias de gestión de conflictos socioambientales implementadas en el proyecto Las Bambas durante el período 2015-2023 se relacionaron de manera documentada y consistente con la dinámica de la conflictividad social en Apurímac. El análisis evidencia que la conflictividad no respondió únicamente a episodios aislados de protesta, sino a un proceso acumulativo asociado con antecedentes históricos del proyecto, modificaciones ambientales, uso del corredor minero, demandas territoriales, percepción de compromisos pendientes y distintos niveles de participación comunitaria. De este modo, la investigación responde a la pregunta sobre cómo las estrategias reactivas, preventivas y participativas se vincularon con la intensidad, frecuencia y persistencia de los conflictos socioambientales.

Los resultados confirman la hipótesis planteada: las estrategias reactivas de gestión de conflictos socioambientales implementadas en el proyecto Las Bambas se asocian con mayores niveles de intensidad, frecuencia y persistencia de la conflictividad social en Apurímac durante el período 2015-2023. En contraste, las estrategias preventivas y participativas contribuyen a reducir dichos niveles de conflictividad al fortalecer el diálogo entre la empresa, el Estado y las comunidades, así como la legitimidad institucional y la participación ciudadana. Esta hipótesis se confirma con una matización relevante: la existencia de mesas de diálogo, monitoreo ambiental o acuerdos comunitarios no fue suficiente por sí sola para reducir la conflictividad, pues su efectividad dependió de la continuidad, el seguimiento y el cumplimiento verificable de los compromisos asumidos. En ese sentido, el Bloque 4.1 muestra que la trayectoria histórica del proyecto afectó la licencia social para operar; el Bloque 4.2 evidencia que las respuestas reactivas predominaron en los episodios de mayor tensión; y el Bloque 4.3 señala que las estrategias preventivas y participativas redujeron parcialmente la conflictividad cuando incorporaron participación y seguimiento sostenido.

Las limitaciones del estudio se concentran en dos aspectos. Primero, el análisis depende de fuentes secundarias e institucionales, principalmente reportes de la Defensoría del Pueblo, documentos del MINEM e informes de sostenibilidad de MMG Limited, las cuales permiten reconstruir la cronología y los actores del conflicto, pero pueden reflejar perspectivas parciales del Estado o de la empresa. Segundo, al tratarse de una revisión documental, no se incorporaron entrevistas ni trabajo de campo, por lo que no se recoge de manera directa la voz de las comunidades afectadas ni todas las superposiciones posibles entre estrategias durante cada episodio de conflictividad.

En términos de proyección, el caso Las Bambas constituye un referente relevante para estudiar el diseño de protocolos de gestión preventiva de conflictos socioambientales en el Perú. La evidencia revisada sugiere que futuras investigaciones podrían profundizar en la participación comunitaria, la transparencia en las modificaciones ambientales, el seguimiento de compromisos y el reconocimiento efectivo de los stakeholders locales. Estos aspectos son centrales para evaluar si los patrones de conflictividad observados en Las Bambas se reproducen o se transforman en otros proyectos mineros del país.

7. Literatura citada

Bebbington A., D. Humphreys Bebbington, J. Bury, J. Lingan, J.P. Muñoz & M. Scurrah (2008). Mining and social movements: Struggles over livelihood and rural territorial development in the Andes. World Dev., 36(12), 2888--2905.https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0305-750X(08)00240-4

Conde M. & P. Le Billon (2017). Why do some communities resist mining projects while others do not? Extr. Ind. Soc., 4(3), 681--697. https://doi.org/10.1016/j.exis.2017.04.009

CooperAcción. (2023, abril). Mapa de concesiones mineras del departamento de Apurímac [Mapa; datos de INGEMMET]. https://cooperaccion.org.pe/wp-content/uploads/2023/08/03-MAPA-DE-CONCESIONES-MINERAS-DEL-DEPARTAMENTO-DE-APURIMAC_Abril-2023.pdf

De Echave J. (2009). El caso Tintaya: Entre el diálogo y la protesta. En J. De Echave, A. Diez, L. Huber, B. Revesz, X. Ricard Lanata & M. Tanaka, Minería y conflicto social (pp. 123--158). Instituto de Estudios Peruanos; Centro Bartolomé de las Casas; Centro de Investigación y Promoción del Campesinado; Consorcio de Investigación Económica y Social.

Deephouse D.L. & M. Suchman (2008). Legitimacy in organizational institutionalism. En R. Greenwood, C. Oliver, K. Sahlin, & R. Suddaby (Eds.), The SAGE handbook of organizational institutionalism (pp. 49--77). SAGE.

Defensoría del Pueblo. (2018). Reporte mensual de conflictos sociales N.° 170: Abril 2018. https://www.defensoria.gob.pe/wp-content/uploads/2018/07/Reporte-Mensual-de-Conflictos-Sociales-N%C2%B0-170-Abril-2018.pdf

Defensoría del Pueblo. (2019, 5 de abril). Cronología del conflicto social del caso Las Bambas. https://www.defensoria.gob.pe/cronologia-del-conflicto-social-del-caso-las-bambas/

Defensoría del Pueblo. (2022). Reporte mensual de conflictos sociales N.° 220: Junio 2022. https://www.defensoria.gob.pe/wp-content/uploads/2022/07/Reporte-Mensual-de-Conflictos-Sociales-N%C2%B0-220-Junio-2022.pdf

Defensoría del Pueblo. (2023). Paz social y prevención de conflictos. https://www.defensoria.gob.pe/areas_tematicas/paz-social-y-prevencion-de-conflictos/

Donaldson T. & L.E. Preston (1995). The stakeholder theory of the corporation: Concepts, evidence, and implications. Acad. Manage. Rev., 20(1), 65--91. https://doi.org/10.2307/258887

Franks D.M., R. Davis, A.J. Bebbington, S.H. Ali, D. Kemp & M. Scurrah (2014). Conflict translates environmental and social risk into business costs. Proc. Natl. Acad. Sci. U. S. A., 111(21), 7576--7581. https://doi.org/10.1073/pnas.1405135111

Freeman R.E. (1984). Strategic management: A stakeholder approach. Pitman.

Gudynas E. (2015). Extractivismos: Ecología, economía y política de un modo de entender el desarrollo y la naturaleza. CEDIB; CLAES.

Las Bambas. (s. f.). Hitos históricos. Recuperado el 28 de junio de 2026, de https://www.las-bambas.com/seccion-acerca-de-las-bambas-historia

Maiza-Larrarte A. & G. Claudio-Quiroga (2025). The impact of Las Bambas megamine on development in Apurímac, Peru. Miner. Econ., 38(3), 569--583. https://doi.org/10.1007/s13563-025-00506-w

Ministerio de Energía y Minas. (2023). Anuario minero 2023. https://www.gob.pe/institucion/minem/informes-publicaciones/5675896-anuario-minero-2023

Mitchell R.K., B.R. Agle & D.J. Wood (1997). Toward a theory of stakeholder identification and salience: Defining the principle of who and what really counts. Acad. Manage. Rev., 22(4), 853--886. https://doi.org/10.2307/259247

MMG Limited. (2023). Las Bambas sustainability report 2023. https://www.mmg.com/operations/las-bambas/

Moffat K. & A. Zhang (2014). The paths to social licence to operate: An integrative model explaining community acceptance of mining. Resour. Policy, 39, 61--70. https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2013.11.003

Ormaechea I. (2015). Conflictos sociales y recursos naturales en el Perú. Centro de Análisis y Resolución de Conflictos, Pontificia Universidad Católica del Perú.

Prno J. & D.S. Slocombe (2012). Exploring the origins of social license to operate in the mining sector: Perspectives from governance and sustainability theories. Resour. Policy, 37(3), 346--357. https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2012.04.002

Rodríguez-Garavito C. (2014). Extractivismo versus derechos humanos: Crónicas desde los campos mineros, petroleros y palmeros. Dejusticia.

Ruggie J. (2011). Principios rectores sobre las empresas y los derechos humanos: Puesta en práctica del marco de las Naciones Unidas para "proteger, respetar y remediar". Naciones Unidas. https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/GuidingPrinciplesBusinessHR_SP.pdf

Saenz C. (2019). Earning a social license to operate in mining: A case study from Peru. Resour. Policy, 64, 101482. https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2019.101482

Scott W.R. (1995). Institutions and organizations. SAGE.

Shift & Mazars. (2015). UN Guiding Principles Reporting Framework. https://www.ungpreporting.org/framework-guidance/

Suchman M.C. (1995). Managing legitimacy: Strategic and institutional approaches. Acad. Manage. Rev., 20(3), 571--610. https://doi.org/10.2307/258788

Svampa M. (2019). Las fronteras del neoextractivismo en América Latina. CALAS.

Thomson I. & R.G. Boutilier (2011). Social license to operate. En P. Darling (Ed.), SME mining engineering handbook (pp. 1779--1796). Society for Mining, Metallurgy, and Exploration.

Walter M. & L. Urkidi (2017). Community mining consultations in Latin America (2002--2012): The contested emergence of a hybrid institution for participation. Geoforum, 84, 265--279.https://doi.org/10.1016/j.geoforum.2015.09.007

CTS CAFE Para ciudadanos…

REVISTA DE INVESTIGACIÓN MULTIDISCIPLINARIA

FORMATO DE PRESENTACIÓN DE ARTÍCULO

Para todos aquellos investigadores científicos y al público en general que deseen publicar sus trabajos en esta su ***Revista de Investigación Multidisciplianria CTSCAFE*** y para la correcta revisión por parte de nuestro Comité Científico de los artículos que serán escogidos para la publicación, los archivos de su artículo deveran ser enviados por correo electrónico a los editores: **revistactscafe@ctscafe.pe**. Los trabajos pueden ser presentados en idioma castellano, inglés o francés siguiendo las siguientes indicaciones:

Título del Articulo: Español, Inglés, francés y portugués escrito en altas y bajas, con una longitud no mayor a 150 caracteres, incluidos espacios.

Autor-autores: Nombre y apellido del autor o los autores. Afiliación institucional de los autores, correo electrónico de cada uno de los autores, indicando la dirección postal del autor para correspondencia si es que tuviera.

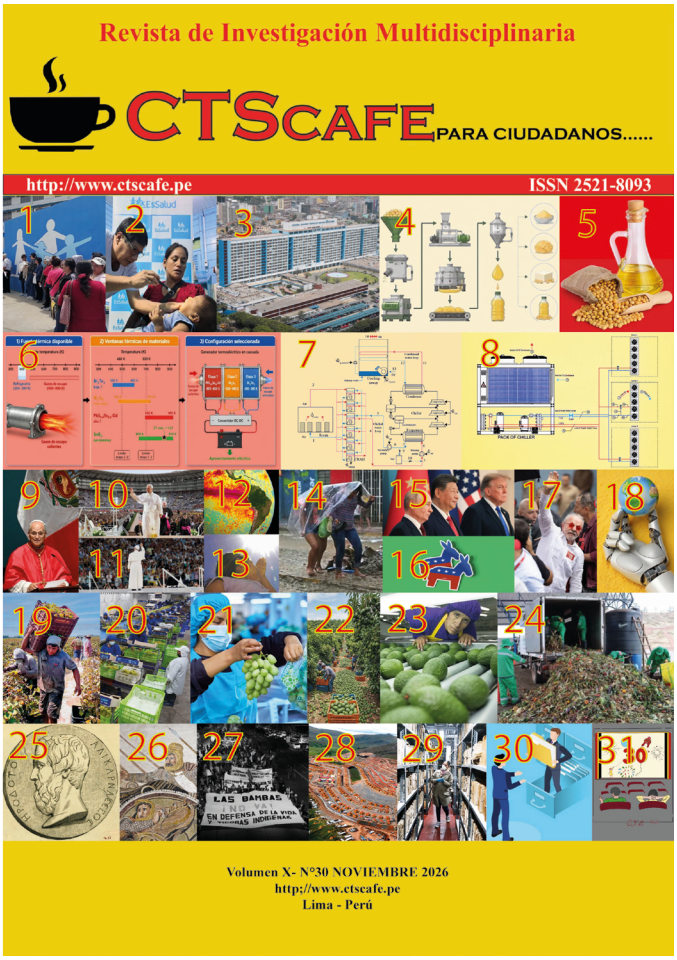
Resumen: no mayor de 250 palabras en Español, Inglés, y Francés

Palabras clave: cinco en español, inglés, y francés

Cuerpo: El cuerpo del artículo debe presentar:

1- **Introducción**
2- **Material y métodos**
3- **Resultados**
4- **Discusión**
5- **Agradecimiento**
6- **Conclusiones**
7- **Literatura Citada** (Incluirá todas las referencias citadas en el texto dispuestas solamente en orden alfabético y sin numeración. La cita se inicia con el apellido del primer autor a continuación, sin coma, las iniciales del nombre separadas con puntos y sin espacio. El segundo y tercer autor deben de tener las iniciales de los nombre y a continuación el apellido. El último autor se diferenciara por que le antecede el símbolo &. Si hubiesen más de tres autores pueden ser indicados con la abreviatura et al. Los nombres de las publicaciones periódicas (revistas) pueden ir en la abreviatura oficial considerada según su código ISSN. El código DOI debe ser colocado al final de la referencia. En la literatura citada solamente se usa letra tipo normal, no itálica, no versalita).

ÍNDICE DE IMÁGENES



De izquierda a derecha

1. https://www.defensoria.gob.pe/lambayeque-defensoria-del-pueblo-permitio-ampliar-atencion-y-reducir-colas-en-hospital-essalud-de-chiclayo/
2. https://www.radionacional.gob.pe/noticias/nacional/essalud-lleva-atencion-medica-a-santa-rosa-y-caballococha-en-loreto
3. tomado de @EsSaludPeru
4. Instagram.com/p/DbEgeVMm-e6/
5. https://delagarzamateriasprimas.com/aceite-de-soya/
6. Saavedra, Baquerizo & Zarate (2026)
7. Angulo, Huarcusi, Lopez, Barrientos & Suarez (2026)
8. Angulo, Huarcusi, Lopez, Barrientos & Suarez (2026)
9. https://www.lafm.com.co/internacional/papa-leon-xiv-peru-lima-gira-del-argentina-uruguay-417351#google_vignette
10. https://www.facebook.com/identidadlatina/posts/papa-leo-en-el-estadio-nacional-como-es-costumbre-la-visita-del-papa-incluy%C3%B3-un-/1998772628095432/
11. https://diariocorreo.pe/peru/papa-leon-xiv-en-peru-como-obtener-entradas-gratis-para-la-vigilia-en-el-estadio-nacional-noticia/
12. https://www.infobae.com/peru/2026/10/08/fenomeno-el-nino-cambia-el-panorama-climatico-en-peru-se-adelantan-las-lluvias-en-todo-el-litoral-y-preven-records-de-temperatura/
13. https://www.infobae.com/peru/2024/02/28/el-sol-no-dara-tregua-temperaturas-altas-continuaran-en-lima-hasta-la-primera-quincena-de-marzo-pese-a-fin-de-ola-de-calor/
14. https://andina.pe/agencia/noticia-el-nino-podria-tener-un-mayor-impacto-a-fines-2026-esto-dicen-las-agencias-del-clima-1070134.aspx#google_vignette
15. https://crnnoticias.com/cumbre-apec-2026-china-acuerdos-comercio-energia/
16. https://www.rfi.fr/es/programas/noticias-de-am%C3%A9rica/20260628-estados-unidos-el-partido-dem%C3%B3crata-en-agitaci%C3%B3n
17. https://www.facebook.com/LaCronicaDeHoy/posts/-luiz-in%C3%A1cio-lula-da-silva-gan%C3%B3-la-segunda-vuelta-de-las-elecciones-presidencial/122254981148288324/
18. Imagen trabajada en base a https://www.elcorreo.com/sociedad/robots-aduenan-20171108215153-nt.html?ref=https%3A%2F%2Fwww.elcorreo.com%2Fsociedad%2Frobots-aduenan-20171108215153-nt.html
19. https://www.agroperu.pe/midagri-articula-venta-directa-de-161-toneladas-de-uva-de-productores-de-canete-a-la-industria-pisquera/
20. https://andina.pe/agencia/noticia-peru-se-consolida-como-principal-productor-y-exportador-mundial-uvas-1095802.aspx
21. https://andina.pe/agencia/noticia-peru-se-consolida-como-principal-productor-y-exportador-mundial-uvas-1095802.aspx
22. https://www.facebook.com/Asociaciondeexportadores/posts/la-palta-peruana-no-se-detiene-si-bien-se-exporta-todo-el-a%C3%B1o-su-campa%C3%B1a-va-de-m/1380634897435509/
23. https://elcomercio.pe/economia/peru/agricultores-arequipenos-quintuplicaron-su-produccion-anual-de-palta-hass-afirmo-midagri-nndc-noticia/
24. https://andina.pe/agencia/noticia-economia-circular-comunidad-cusquena-produce-abono-natural-a-partir-residuos-organicos-1007744.aspxhttps://polarexpres.es/realizar-transporte-medicamentos/
25. https://www.thecollector.com/ancient-egypt-animals-herodotus-histories/?utm_source=Pinterest&utm_medium=organic
26. https://www.flickr.com/photos/mymuk/6548565499?utm_source=Pinterest&utm_medium=organic
27. https://dialogoshumanos.pe/2022/05/01/conflicto-en-las-bambas-cuando-el-reclamo-por-los-derechos-humanos-y-comunales-es-respondido-con-represion-estatal/
28. https://www.rcrperu.com/se-necesita-un-plan-de-desarrollo-para-que-las-bambas-pueda-beneficiar-a-las-regiones-de-apurimac-y-el-cusco/
29. https://www.elperuano.pe/noticia/157101-archivo-general-de-la-nacion-la-institucion-que-salvaguarda-los-documentos-del-peru
30. https://www.unir.net/revista/humanidades/archivista-archivologo/
31. Ilustración realizada por M. Villavicencio (noviembre 2026)

REVISTA DE INVESTIGACIÓN MULTIDISCIPLINARIA

CTSCAFE Para ciudadanos…

http://www.ctscafe.pe

Volumen X- N° 30 Noviembre 2026

Contáctenos en nuestro correo electrónico

revistactscafe@ctscafe.pe

Página Web:

http://ctscafe.pe